

**Aktualizácia dlhodobého zámeru Fakulty architektúry a
dizajnu Slovenskej technickej univerzity v Bratislave
na obdobie 2023 - 2024**

**Fakulta architektúry a dizajnu Slovenskej technickej univerzity v Bratislave,
Námestie slobody 19, 812 45 Bratislava**

**AKTUALIZÁCIA DLHODOBÉHO ZÁMERU FAKULTY ARCHITEKTÚRY A DIZAJNU SLOVENSKEJ
TECHNICKEJ UNIVERZITY V BRATISLAVE
NA OBDOBIE 2023 - 2024**

ÚVOD

Dokument „Aktualizácia dlhodobého zámeru Fakulty architektúry a dizajnu Slovenskej technickej univerzity v Bratislave na obdobie 2023 - 2024“ dopĺňa a predlžuje platnosť dokumentu „Dlhodobý zámer Fakulty architektúry STU v Bratislave na obdobie 2019 - 2022“, ktorý tvorí prílohu 1 tohto dokumentu a mení názov dokumentu na "Dlhodobý zámer Fakulty architektúry a dizajnu Slovenskej technickej univerzity v Bratislave na obdobie 2023 - 2024".

VÝCHODISKOVÉ DOKUMENTY

- Zákon č. 131/2002 Z. z.: Zákon o vysokých školách a o zmene a doplnení niektorých zákonov v platnom znení
- Dlhodobý zámer vzdelávacej, vedecko-výskumnej, umeleckej, vývojovej a ďalšej tvorivej činnosti STU: Strategický rozvojový plán na roky od 2018
- Dlhodobý zámer Fakulty architektúry STU v Bratislave na obdobie 2019 - 2022

OBLASŤ 1.: VYSOKOŠKOLSKÉ VZDELÁVANIE: VYSOKÝ MEDZINÁRODNÝ ŠTANDARD		
STRATEGICKÉ CIELE Realizované v období 2019-2022	Plnenie	STRATEGICKÉ CIELE Plánované v období od 2023
Zvýšenie záujmu absolventov stredných škôl o štúdium architektúry a dizajnu na FAD STU	Priebežne plnené	Pokračovať v plnení cieľa, formou zvýšenia propagácie FAD STU na stredných školách
Zatraktívnenie, zlepšenie a skvalitnenie edukačného procesu vo väzbe na požiadavky spoločnosti a uplatniteľnosť v praxi	Priebežne plnené	Pokračovať v plnení cieľa
Zvýšenie dôrazu na kreativnosť, invenčnosť, flexibilitu a samostatnosť študentov	Priebežne plnené	Pokračovať v plnení cieľa s dôrazom na inovatívne formy výučby
Zvýšenie podielu zahraničných pedagógov a študentov vo všetkých stupňoch vzdelávania, podpora mobilit, medziuniverzitných študijných programov	Priebežne plnené	Pokračovať v plnení cieľa s ohľadom na nové možnosti medzinárodnej spolupráce (EULiST a iné)
Reakreditácia študijných programov z dôvodu generačnej výmeny garantov a spolugarantov, akreditácia 3. stupňa študijného programu Dizajn v anglickom jazyku	Čiastočne splnené	Pokračovať v plnení cieľa s dôrazom na akreditovanie študijného programu Urbanizmus pre 2. stupeň štúdia.
Vytváranie nových študijných programov (Krajinná architektúra, Grafický a multimediálny dizajn, ...)	Začaté	Pokračovať v plnení cieľa s ohľadom na personálne a kapacitné limity FAD STU.
Podpora a rozvíjanie Univerzity tretieho veku rešpektujúc princípy aktívneho starnutia seniorov a „striebornej ekonomiky“ aj ako potenciál budúceho rastu v starnúcej Európe	Priebežne plnené	Pokračovať v plnení cieľa a rozšírenie ponuky vzdelávacích programov.
Vybudovanie konkurencieschopného anglického študijného programu a jeho propagácia	Spadá pod oblasťou vysokoškolské vzdelávanie	Spadá pod oblasťou vysokoškolské vzdelávanie

OBLASŤ 2.: VÝSKUM A TVORIVÁ ČINNOSŤ: SVETOVÁ EXCELENTNOSŤ		
STRATEGICKÉ CIELE Realizované v období 2019-2022	Plnenie	STRATEGICKÉ CIELE Plánované v období od 2023
Zvýšiť významnosť a dostupnosť výsledkov vedeckého výskumu a tvorivej činnosti v medzinárodnom prostredí najmä publikovaním prác v renomovaných medzinárodných vedeckých periodikách evidovaných vo svetových citačných databázach (najmä WOS a SCUPUS)	Čiastočne	Pokračovať v plnení cieľa s dôrazom na zvýšenie motivácie publikovať v periodikách evidovaných vo svetových citačných databázach.
Zvýšiť účasť FAD STU v projektoch medzinárodnej vedecko-technickej spolupráce - systém manažmentu projektov, vedecká činnosť ako zdroj financií s motivačným a ľudským prístupom	Priebežne plnené	Pokračovať v plnení cieľa s dôrazom na projekty medzinárodného významu.
Zapájať do vedeckého výskumu a/alebo tvorivej práce všetkých študentov a podporovať publikovanie vedeckých výsledkov spoločne so študentmi	Čiastočne plnené	Pokračovať v plnení cieľa s dôrazom na posilnenie zapojenia študentov 3. stupňa štúdia.
Posilnenie vedeckej stránky doktorandského štúdia, posilnenie spojenia školiteľ - doktorand ako základnej výskumnej bunky na FAD STU, internacionalizácia	Priebežne plnené	Pokračovať v plnení cieľa s dôrazom na internacionalizáciu.
Budovanie novej a rozvoj existujúcej výskumnej infraštruktúry - prístrojovej aj základnej (UVP)	Priebežne plnené	Pokračovať v plnení cieľa
Popularizovať a zviditeľňovať výsledky vedeckovýskumných a ďalších tvorivých aktivít fakulty v širokej verejnosti	Priebežne plnené	Pokračovať v plnení cieľa
Akreditácia práv uskutočňovať habilitačné a inauguračné konanie v študijnom odbore architektúra a urbanizmus	Prebieha	Pokračovať v plnení cieľa

OBLASŤ 3.: SPOLUPRÁCA S PRAXOU, PRENOS POZNATKOV A VPLYV NA ROZVOJ SPOLOČNOSTI: PRIAMOSŤ A FINANČNÁ EFEKTÍVNOSŤ		
STRATEGICKÉ CIELE Realizované v období 2019-2022	Plnenie	STRATEGICKÉ CIELE Plánované v období od 2023
Zvýšiť pocit spolupatričnosti a mieru informovanosti absolventov školy o dianí na univerzite a zlepšiť ich prístup ku know-how	Priebežne plnené	Pokračovať v plnení cieľa
Posilniť spoluprácu s praxou od súkromných priemyselných podnikov až po verejné inštitúcie a authority	Priebežne plnené	Pokračovať v plnení cieľa
Zvýšiť objem výskumných a inžinierskych projektov financovaných priemyselnou spoločenskou praxou	Priebežne plnené	Pokračovať v plnení cieľa
Zvýšiť mieru právnej ochrany duševného vlastníctva a jej uplatňovania v zmluvných vzťahoch	Priebežne plnené	Pokračovať v plnení cieľa
Posilniť transfer technológií do praxe a komercializáciu výsledkov výskumu	Čiastočne plnené	Pokračovať v plnení cieľa
Rozvíjať celoživotné vzdelávanie vo väzbe na potreby priemyselnej a spoločenskej praxe ako zamestnávateľov	Priebežne plnené	Pokračovať v plnení cieľa
Rozvíjať ponuku vzdelávacích kurzov na Inštitúte celoživotného vzdelávania	Priebežne plnené	Pokračovať v plnení cieľa

OBLASŤ 4.: ĽUDSKÉ ZDROJE: OTVORENOSŤ A PARTNERSTVO		
STRATEGICKÉ CIELE Realizované v období 2019-2022	Plnenie	STRATEGICKÉ CIELE Plánované v období od 2023
Zvyšovať kredit a postavenie vysokoškolského učiteľa a vedca v spoločnosti a dosiahnuť aj jeho lepšie finančné ohodnotenie	Priebežne plnené	Pokračovať v plnení cieľa
Vytvoriť predpoklady pre regeneráciu učiteľského a výskumného personálu zdravým kvalifikačným rastom vlastných talentov	Priebežne plnené	Pokračovať v plnení cieľa
Otvárať univerzitu navonok aj medzinárodnému prostrediu	Priebežne plnené	Pokračovať v plnení cieľa
Stimulovať rozvoj a kreativitu talentov v celej dĺžke vedeckého a odborného kariérneho rastu	Priebežne plnené	Pokračovať v plnení cieľa
Dosiahnuť súlad medzi personálnou motiváciou zamestnancov (kritériá kariérnych postupov a pravidiel odmeňovania) a inštitucionálnym hodnotením a financovaním	Priebežne plnené	Pokračovať v plnení cieľa
Vytvárať predpoklady a podmienky pre plynulé zapojenie učiteľov do výskumných projektov	Plnené	Pokračovať v plnení cieľa
Systém odmeňovania zamestnancov naviazať na dosahované výsledky	Priebežne plnené	Pokračovať v plnení cieľa
K stabilizácii ľudských zdrojov prispievať i vhodným a moderným sociálnym programom	Priebežne plnené	Pokračovať v plnení cieľa
Posilniť väzbu zamestnancov na vlastnú univerzitu a zvýšiť ich pocit hrdosti i spolupatričnosti	Priebežne plnené	Pokračovať v plnení cieľa

OBLASŤ 5.: FINANČIE: AKTIVIZÁCIA FINANČNÝCH PROSTRIEDKOV		
STRATEGICKÉ CIELE Realizované v období 2019-2022	Plnenie	STRATEGICKÉ CIELE Plánované v období od 2023
Udržať pozitívny hospodársky výsledok fakulty	Priebežne plnené	Pokračovať v plnení cieľa
Aktivizovať a optimalizovať využívanie existujúcich prostriedkov fakulty	Priebežne plnené	Pokračovať v plnení cieľa
Vytvoriť a udržať centrálné (kapitálové) zdroje/fondy pre realizáciu či spolufinancovanie veľkých výskumných a investičných projektov	Priebežne plnené	Pokračovať v plnení cieľa
Zvýšiť participáciu a zodpovednosť fakulty na jej optimálnom hospodárení	Priebežne plnené	Pokračovať v plnení cieľa
V záujme diverzifikácie rizík a zvýšenia stability príjmov posilňovať orientáciu na iné ako dotačné zdroje zo štátneho rozpočtu, najmä na zdroje zo zahraničia, z grantových agentúr, z podnikateľskej činnosti	Čiastočne plnené	Pokračovať v plnení cieľa
Doceliť stabilnejšie a predvídateľné financovanie fakulty a univerzity zo štátneho rozpočtu s výhľadom na niekoľko rokov	Plnené v rámci dosiahnuteľných možností STU	Pokračovať v plnení cieľa

OBLASŤ 6.: PRIESTORY: MODERNIZÁCIA A KONCENTRÁCIA		
STRATEGICKÉ CIELE Realizované v období 2019- 2022	Plnenie	STRATEGICKÉ CIELE Plánované v období od 2023
Zrevitalizovanie vnútorných aj vonkajších priestorov fakulty tak, aby vytvárali dôstojné, kultúrne, medzinárodne porovnateľné prostredie pre vzdelávanie, výskum, a pre spoluprácu s praxou, podporujúce kreativitu, rozvíjanie sociálnych vzťahov a uspokojujúceho ďalšie súčasné potreby zamestnancov a študentov	Priebežne plnené	Pokračovať v plnení cieľa s dôrazom na participáciu študentov a zamestnancov na vytváraní vnútorných aj vonkajších priestorov fakulty
Zlepšenie technickej a dátovej infraštruktúry	Priebežne plnené	Pokračovať v plnení cieľa
Zlepšenie mimorozpočtového financovania inštitúcie	Priebežne plnené	Pokračovať v plnení cieľa s dôrazom na rozširovanie partnerstiev.
Vybudovanie čitateľnej architektonickej identity priestorov (interiér a exteriér) a zlepšenie orientácie v priestoroch fakulty	Priebežne plnené	Pokračovať v plnení cieľa
Oživenie Univerzitného vedeckého parku, jeho integrovanie do každodenného fungovania fakulty a jeho využitie pre prilákanie zahraničných výskumníkov, zvýšenie interdisciplinárnosti vzdelávania a prepojenia na prax	Priebežne plnené	Pokračovať v plnení cieľa
Dokončenie zvyšovania energetickej efektívnosti objektov fakulty s maximálnym využitím dostupných investičných financií, najmä	Priebežne plnené	Pokračovať v plnení cieľa

štrukturálnych fondov EÚ či iných projektových prostriedkov		
Zlepšenie úrovne transparentnosti a kontroly využitia priestorov (FAD, BŠ) a ich zabezpečenie	Priebežne plnené	Pokračovať v plnení cieľa
Optimalizovanie využívania dostupných priestorov, zdieľanie priestorov, flexibilita a variabilnosť	Priebežne plnené	Pokračovať v plnení cieľa
Vytvorenie podmienok na rozvoj ekologických foriem dopravy	Čiastočne plnené	Pokračovať v plnení cieľa pri zachovaní existujúcich kapacít statickej dopravy

OBLASŤ 7.: SPRÁVA A RIADENIE: ZODPOVEDNOSŤ A PROFESIONÁLNE SLUŽBY		
STRATEGICKÉ CIELE Realizované v období 2019-2022	Plnenie	STRATEGICKÉ CIELE Plánované v období od 2023
Uplatňovať princípy dôveryhodnej, transparentnej a efektívnej správy fakulty na všetkých stupňoch	Priebežne plnené	Pokračovať v plnení cieľa
Zosúladiť právomoci a zodpovednosť na všetkých stupňoch riadenia fakulty a jej častí	Priebežne plnené	Pokračovať v plnení cieľa
Administratívne, ekonomické, zásobovacie, odborné a technické činnosti poskytovať formou profesionálnych interných služieb pre členov akademickej obce	Priebežne plnené	Pokračovať v plnení cieľa
Vypracovanie a rozširovanie informačných materiálov FAD STU z oblasti vzdelávania a vedecko-umeleckej tvorby pre širokú verejnosť	Priebežne plnené	Pokračovať v plnení cieľa s preferenciou elektronickej formy
Podnecovanie aktívnych a pravidelných kontaktov s verejnosťou, vrátane pôsobenia prostredníctvom masmédií, posilniť PR	Priebežne plnené	Pokračovať v plnení cieľa
Vytvárať systém zdieľaného prístupu dát	Priebežne plnené	Pokračovať v plnení cieľa

OBLASŤ 8.: PUBLIC RELATIONS - PR: ADRESNE A VECNE		
STRATEGICKÉ CIELE Realizované v období 2019-2022	Plnenie	STRATEGICKÉ CIELE Plánované v období od 2023
Udržiavať tradíciu fakultných podujatí a zaviesť nové iniciatívy;	Priebežne plnené	Pokračovať v plnení cieľa
Pravidelne organizovať deň otvorených dverí, prieskumy, kurzy a iné aktivity na fakulte pre študentov stredných škôl a verejnosť, s cieľom informovať o možnostiach štúdia a diania na fakulte	Priebežne plnené	Pokračovať v plnení cieľa
Získavať a každoročne vyhodnocovať spätné väzby od študentov fakulty vo všetkých stupňoch a formách štúdia, prostredníctvom dotazníka v systéme AIS určeného pre študentov fakulty, týkajúce sa ich názorov na kvalitu vzdelávania na fakulte, vzdelávacie prostredie a prácu jej pedagógov	Priebežne plnené	Pokračovať v plnení cieľa
Medializovať dosiahnuté úspechy fakulty, získanie európskych značiek kvality vzdelávania univerzitou, vysokú kvalitu jej vzdelávania a informovať takto tiež o špecifikách fakulty predovšetkým prostredníctvom webovej stránky fakulty, ako aj ďalších prezentačných materiálov fakulty vrátane sociálnych sietí, vytvoriť nové sociálne siete. Zapojiť do medializácie aj vedecko – výskumnú a umeleckú oblasť fakulty	Priebežne plnené	Pokračovať v plnení cieľa
Interne použiť audio -vizuálnu techniku na propagovanie informácií a podujatí s využitím aj na komerčné účely	Priebežne plnené	Pokračovať v plnení cieľa

OBLASŤ 9.: MEDZINÁRODNÉ VZŤAHY: DÔVERA, KVALITA A UDRŽATEĽNOSŤ		
STRATEGICKÉ CIELE Realizované v období 2019-2022	Plnenie	STRATEGICKÉ CIELE Plánované v období od 2023
Zvýšenie medzinárodnej atraktívnosti prostredia	Priebežne plnené	Pokračovať v plnení cieľa
Definovanie USP - "Unique selling point" FAD STU v medzinárodnom kontexte	Priebežne plnené	Pokračovať v plnení cieľa
Zlepšenie jazykovej podpory a zvýšenie jazykových znalostí	Začaté plnenie	Pokračovať v plnení cieľa
Prilákanie zahraničných študentov, doktorandov, výskumníkov a učiteľov	Priebežne plnené	Pokračovať v plnení cieľa
Vytvorenie podmienok pre systematické zvyšovanie prítomnosti zahraničných výskumníkov	Priebežne plnené	Pokračovať v plnení cieľa
Rozvinutie a komercializácia profesionálnych služieb v medzinárodnom kontexte	Začaté	Pokračovať v plnení cieľa

Aktualizácia Dlhodobého zámeru Fakulty architektúry a dizajnu Slovenskej technickej univerzity v Bratislave na obdobie 2023 -2024 bola prerokovaná vo Vedeckej a umeleckej rade FAD STU dňa 29.09.2023 a schválená v Akademickom senáte FAD STU dňa 5.10.2023.

Príloha č. 1: Dlhodobý zámer Fakulty architektúry STU v Bratislave na obdobie 2019 – 2022
https://www.fad.stuba.sk/buxus/docs/fakultne/DZ_FASTU.pdf